



INFORME FINAL 2025

UGANDA

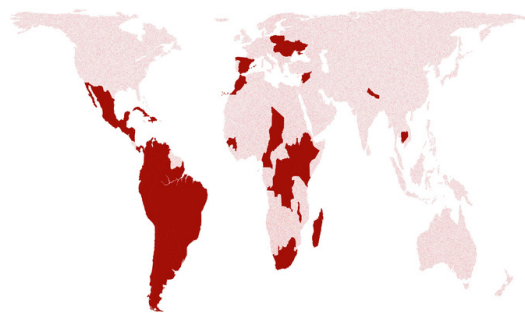
Construyendo y educando en el área del asentamiento de refugiados de Adjumani, Uganda

Somos una ONG jesuita con más de 35 años de trayectoria. Defendemos la educación como un derecho humano y trabajamos por la vida digna de las personas migrantes y refugiadas, apostamos por la construcción de una ciudadanía global comprometida, por la equidad de género y la reconciliación con nuestra naturaleza.

5 CAUSAS JUSTAS



En 2023 impulsamos **233 proyectos** de cooperación y acción humanitaria en **43 países** de África, América Latina, Asia y Europa. Atendimos a **390.659 personas**.



Realizamos nuestro trabajo junto a otras organizaciones que cuentan con gran arraigo local en las zonas en que trabajamos (América Latina, África y Asia). **Fe y Alegría** y el **Servicio Jesuita a Refugiados** son dos de las redes con las que colaboramos más estrechamente. Compartimos la prioridad de defender el derecho a la educación de calidad en los contextos especialmente desfavorecido.



El **Servicio Jesuita a Refugiados** es una organización internacional que trabaja en 56 países con la misión de **acompañar, servir y defender a las personas refugiadas** en todo el mundo.

En la actualidad, el JRS atiende a casi **1,5 millones de personas**, permitiendo que 100.000 estudiantes puedan incorporarse a los programas de educación y de medios de vida.

El JRS trabaja para que los refugiados y los desplazados internos puedan participar en **programas de reconciliación, capacitación de docentes, educación de calidad y formación postsecundaria**; las iniciativas de incidencia política protegieron las vidas y los derechos de las personas desplazadas por la fuerza en todo el mundo.

INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

- ♥ **Título del proyecto:** Construyendo y educando en el área del asentamiento de refugiados de Adjumani, Uganda
- ♥ **País de ejecución:** Uganda
- ♥ **Área geográfica:** Adjumani
- ♥ **Socio local:** Servicio Jesuita a Refugiados Uganda (SJR)



CONTEXTO Y OBJETIVO GENERAL

A fecha de diciembre de 2025, Uganda acogía a 1.946.518 refugiados y solicitantes de asilo registrados. El distrito de Adjumani es el segundo distrito de acogida de refugiados más grande de Uganda, con 231.096 refugiados frente a 240.000 miembros de la comunidad de acogida, lo que significa que cerca del 50% de la población son refugiados. Los principales países de origen son Sudán del Sur (53%), R.D. del Congo (33%), Sudán (5%) y Eritrea (3%). El 78% de la población registrada son mujeres y niños, el 3% son ancianos y los jóvenes (15-24 años) constituyen el 25%.

Según la Evaluación de Necesidades del JRS de agosto de 2025, las necesidades aumentan mientras los recursos disminuyen; el apoyo básico en alimentos, refugio y salud ya no está garantizado. La asistencia alimentaria se ha recortado, dejando a muchos con menos del 40% de las kilocalorías diarias recomendadas

En este contexto, la Oficina del Primer Ministro (OPM) entregó una Instalación de Formación Vocacional al JRS en junio de 2023. El JRS transformó esta instalación en un Centro de Desarrollo de Habilidades, registrado bajo la Junta de Evaluación Técnica y Vocacional de Uganda (UVTAB), ofreciendo cursos prácticos como Agricultura, TIC, Carpintería, Soldadura, Diseño de Moda, Hostelería y Construcción

En 2025, JRS Uganda recibió financiación de Santa Fe a través de Entreculturas para apoyar el establecimiento de 10 unidades de alojamiento para el personal, una guardería y la compra de materiales de formación.



PERSONAS BENEFICIARIAS

El proyecto apoyó a un total de 553 estudiantes (224 hombres, 329 mujeres) inscritos en diferentes cursos en el Centro de Desarrollo de Habilidades del JRS y en JRS Adjumani. Desglose de estudiantes por curso:

Curso	Hombres	Mujeres	Total
Agricultura	16	10	26
Práctica de Construcción y Hormigón	56	2	58
Carpintería y Ebanistería	22	0	22
Catering (Interno)	10	43	53
Catering (Pagirinya)	7	34	41
Diseño de Moda (Interno)	4	90	94
Diseño de Moda (Pagirinya)	2	91	93
TIC (Interno)	33	35	68
TIC (Pagirinya)	46	23	69
Soldadura	28	1	29
TOTAL	224	329	553

Las nacionalidades de los estudiantes son Sudán del Sur: 355 (149 hombres y 206 mujeres) y Uganda: 196 (74 hombres y 122 mujeres). Otros 66 (24 hombres y 42 mujeres) cuyos padres asistían a clases tuvieron acceso a los servicios de guardería del JRS.

10 miembros del personal del JRS Adjumani se alojarán en las nuevas instalaciones construidas para el personal con el fin de mejorar la eficiencia operativa, la disponibilidad y la capacidad de respuesta rápida ante emergencias, así como para mantener una presencia constante en el asentamiento.

ACTIVIDADES E INDICADORES

Resultado 1: Reducción de la tasa de abandono escolar mediante la construcción de dormitorios para el personal

♥ Progreso/Resultados:

- El proyecto se completó totalmente tras pasar todas las fases técnicas, bajo la supervisión del Ingeniero del Distrito de Adjumani y el equipo del JRS.
- Se siguieron todos los procedimientos requeridos: diseño arquitectónico aprobado, planos para la Junta de Ingenieros, Evaluación de Impacto Ambiental y prueba de propiedad del terreno.
- Las obras comenzaron a finales de junio de 2025.
- La instalación de 10 unidades de alojamiento en el asentamiento de Pagirinya se completó e inauguró el 12 de enero de 2026.
- Las habitaciones cuentan con baño propio y sistema de energía solar.

Resultado 2: Acceso garantizado a educación vocacional mediante la construcción de una guardería

♥ Progreso/Resultados:

- La escuela infantil fue construida e inaugurada el 12 de enero de 2026 y será utilizada tan pronto como los estudiantes vocacionales se presenten a finales de enero.
- Se adquirió equipamiento de juego y materiales de la escuela infantil, así como materiales de formación para soldadura, carpintería y ebanistería
- Los materiales mejoraron la calidad de la formación práctica, permitiendo a los estudiantes adquirir habilidades actualizadas.
- El contratista contrató a la clase de Soldadura y Fabricación para fabricar ventanas, puertas y rejas para los alojamientos del personal, proporcionando experiencia real y pago a los estudiantes.



BENEFICIO, IMPACTO Y VALOR AÑADIDO DEL PROYECTO

- ♥ Se completó la construcción de unidades residenciales independientes para el personal y la guardería, siguiendo todos los procedimientos legales y ambientales
- ♥ La instalación mejorará el bienestar del personal y la eficiencia operativa dentro del asentamiento.
- ♥ El proyecto es un hito en la misión del JRS de acompañar a los refugiados hacia la dignidad y la autosuficiencia, lo que requiere una presencia sostenida.

ÉXITOS, DESAFIOS Y LECCIONES APRENDIDAS

Éxitos

- ♥ El proyecto proporcionó empleo y aprendizaje valioso a los graduados y estudiantes actuales del JRS (Soldadura, Carpintería, Albañilería).
- ♥ La nueva escuela infantil en el Centro Vocacional de Pagirinya ofrece un alivio a padres y niños con un entorno espacioso y adecuado para el desarrollo infantil.

Desafíos

- ♥ Sistema Digital (BIMS): El distrito de Adjumani está en transición hacia un sistema digital de aprobación de construcciones (BIMS), lo que causó retrasos de más de cuatro meses en el registro del proyecto; al finalizar, solo se había emitido el certificado físico de finalización, no el certificado en línea.
- ♥ Tubería de agua: Se descubrió una tubería de agua principal debajo de los cimientos propuestos, lo que requirió la aprobación y el apoyo técnico de los socios de WASH para desviarla antes de continuar la construcción.
- ♥ Escasez de agua: La falta de agua en Pagirinya debido a la ola de calor y el aumento de población impidió probar los sistemas de agua del centro; el JRS ha asegurado fondos para motorizar un pozo cercano que estará operativo a finales de mayo de 2026.

Lecciones aprendidas

- ♥ La colaboración de estudiantes con ingenieros locales mejora las oportunidades laborales.
- ♥ La participación de partes interesadas clave (Distrito, ACNUR, OPM) proporcionó soporte técnico y supervisión conjunta vital.
- ♥ La supervisión del equipo de la Oficina Nacional de Uganda contribuyó a la finalización oportuna y la calidad del trabajo.

GASTOS REALIZADOS

	Presupuesto presentado	Presupuesto ejecutado	Diferencia
Construcción Bloque de 10 dormitorios para personal responsable de los estudiantes	123,295.14€	107,034.14€	-16,261.00€
Construcción Bloque de 2 centros de guardería	12,401.36€	14,635.00€	2,233.64€
Equipamiento y materiales para las formaciones y guardería	8,886.81€	12,218.23€	3,331.42€
Seguimiento y acompañamiento al proyecto	4,677.27€	4,718.87€	41.60€
COSTE TOTAL	149,260.58€	138,606.24€	-10,654.34€

Al final del proyecto, JRS tuvo un remanente de 10.654,34 euros gracias a la optimización de costes conseguida en comparación con el presupuesto planificado inicialmente. Por tanto, JRS Uganda en Adjumani ha decidido emplear estos fondos para contribuir a un proyecto de instalaciones de agua en el Centro de formación profesional de JRS. Estos fondos se dedicarán para la motorización de un pozo existente que hay en el centro y así poder satisfacer la creciente demanda de agua potable y limpia del centro. JRS finalizará esta actividad a finales de junio de 2026.

CONTINUACIÓN DEL PROYECTO EN 2026

El aumento de la duración del proyecto en 6 meses se debió a un remanente de presupuesto de 10.655€ al finalizar las actividades previstas. Este remanente se destinó a apoyar las instalaciones hidráulicas del Centro, reasignando los fondos a la motorización de un pozo ya existente para satisfacer la demanda de agua segura y fiable y mitigar los retos que plantea un suministro de agua insuficiente.

Esta elección se basó en que, a finales de 2024, la infraestructura hídrica del centro consistía en una única fuente pública, un depósito de 5.000 litros y depósitos de recogida de agua de lluvia, lo cual resultaba insuficiente, especialmente durante una sequía prolongada y ante la falta de financiación. Además, con la construcción de los dormitorios la necesidad de expansión de las instalaciones aumentó.

Finalmente, las actividades financiadas con los fondos remanentes cubrieron el 45% de los costes e incluyeron el diseño técnico integral, la instalación de una red de almacenamiento y distribución de agua alimentada por energía solar y la elaboración del presupuesto detallado de cantidades de obra; la instalación de paneles solares; y el tendido de tuberías, los trabajos de fontanería y el relleno de zanjas para las líneas de distribución y conducción, así como la ejecución de las instalaciones eléctricas. JRS Uganda trabajó en coordinación con LWF y la Oficina del Primer Ministro para asegurar la participación e involucramiento de la comunidad y la supervisión técnica.

PERSONAS BENEFICIARIAS

Finalmente, el proyecto de agua ha mejorado el acceso a agua segura a cerca de **2000 personas**, incluyendo comunidad de acogida, estudiantes y personal del centro, además de niños de un colegio de primaria cercano. La recolección de agua es ahora mucho más fácil y rápida, afectando especialmente a mujeres y niñas y niños.

Al tratarse de una infraestructura, el número de beneficiarios podrá aumentar año tras año, ya que su uso y alcance podrán ampliarse progresivamente.

ÉXITOS

Como parte de las actuaciones financiadas con el presupuesto remanente del proyecto, se establecieron tres puntos públicos de suministro de agua para la comunidad.

Esta intervención redujo considerablemente los tiempos de espera para la recogida de agua, especialmente para mujeres, niños y niñas, quienes anteriormente debían hacer largas colas para acceder a un único punto de abastecimiento.

La mejora del sistema de distribución facilitó el acceso a agua potable en condiciones más seguras e higiénicas, contribuyendo a mejorar la salud, el bienestar y la calidad de vida tanto de la población refugiada como de la comunidad de acogida. Asimismo, el acceso más ágil al agua permitió que el alumnado del centro educativo cercano dedicara más tiempo a su educación en lugar de emplearlo en la recogida de agua.



Imagen 1: Instalación de paneles solares para alimentar el sistema de bombeo motorizado



Imagen 2: Instalación de un depósito de agua de 10.000 litros sobre una torre de 6 metros de altura para la distribución de agua.



Imagen 3: construcción de un punto público de abastecimiento de agua para el centro comunitario.



Imagen 4: Instalación de dos tanques de agua para abastecer de agua el alojamiento del personal.

GASTOS FINALES

- Incluyendo el remanente de los 10.654,34€ que se emplearon para la instalaciones de agua.

	Presupuesto presentado	Presupuesto ejecutado
Construcción Bloque de 10 dormitorios para personal responsable de los estudiantes	123,295.14€	107,034.14€
Construcción Bloque de 2 centros de guardería	12,401.36€	14,635.00€
Equipamiento y materiales para las formaciones y guardería	8,886.81€	12,218.23€
Instalaciones de agua en el Centro de formación profesional de JRS		10,654.34€
Seguimiento y acompañamiento al proyecto	4,677.27€	4,718.87€
COSTE TOTAL	149,260.58€	149,260.58€

Facturas: Se adjuntan las facturas de los gastos ejecutados en esta segunda etapa del proyecto.



¡GRACIAS POR VUESTRO APOYO!



Fundación
JORGE SANTAFÉ MAIBACH

Blanca Díez Peña
Responsable de Empresas y RSC

b.diez@entreculturas.org
C/ Maldonado 1 - 3ª planta
28006, Madrid

t:+34 91 590 26 72 (Ext. 1314)

www.entreculturas.org